



ALMA MATER  

---

EUROPAEA  

---

ECM

LETNO POROČILO  
2023

februar, 2024

Odgovorna oseba: zasl. prof. dr. Ludvik Toplak, predsednik

Letno poročilo (ver. 1) za leto 2023 je obravnaval in sprejel Upravni odbor Alma Mater na svoji 83. seji, dne 14. 2. 2024.

**VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA:**

Alma Mater Europaea – Evropski center, Maribor

Krajše ime zavoda: AMEU – ECM

Slovenska ulica 17, 2000 Maribor

spletna stran: <https://www.almamater.si> elektronski naslov: [info@almamater.si](mailto:info@almamater.si)

## KAZALO VSEBINE

<b>1</b>	<b>PREDSTAVITEV ZAVODA .....</b>	<b>9</b>
1.1	Poslanstvo, vizija in vrednote.....	9
1.2	Predstavitev visokošolskega zavoda .....	10
1.3	Izobraževanje .....	12
1.4	Znanstveno raziskovalno delo .....	13
1.5	Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost.....	14
<b>2</b>	<b>ZAKONSKE PODLAGE.....</b>	<b>16</b>
<b>3</b>	<b>DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI .....</b>	<b>17</b>
<b>4</b>	<b>REALIZACIJA KRATKOROČNIH/LETNIH CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE .....</b>	<b>18</b>
4.1	Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti .....	18
4.2	Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti .....	20
4.3	Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja.....	22
4.4	Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost .....	23
4.5	Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje .....	24
<b>5</b>	<b>RAZVOJNI CILJI.....</b>	<b>26</b>
<b>6</b>	<b>LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM .....</b>	<b>27</b>
6.1	UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN .....	27
6.2	NAKUP OPREME.....	27
<b>7</b>	<b>KADROVSKI NAČRT.....</b>	<b>28</b>
7.1	Uvodno .....	28
7.2	Število redno zaposlenih v letu 2023 in načrt za leto 2024.....	28
7.3	Število pogodbenih sodelavcev v letu 2023 in načrt za leto 2024 .....	28
7.4	Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov .....	28
<b>8</b>	<b>FINANČNI NAČRT.....</b>	<b>29</b>
<b>9</b>	<b>POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2023.....</b>	<b>30</b>
9.1	Poročilo uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev .....	30
9.2	Realizacija razvojnega stebra financiranja študijske dejavnosti .....	30
9.3	Ocena izvajanja študijske dejavnosti za leto 2023/2024.....	30
9.4	Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju letnega programa dela za leto 2023 .....	32
9.5	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več let.....	32
9.5.1	Splošno .....	32
9.5.2	Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Kakovostnega izvajanja in razvoja izobraževalne dejavnosti .....	32
9.5.3	Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Krepitev projektne in znanstvene raziskovalne dejavnosti .....	35

9.5.4	Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja.....	37
9.5.5	Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Zagotavljanja kakovosti in prizadevanja za odličnost .....	39
9.5.6	Ocena uspešnosti strateške usmeritve Trajnostno poslovanje .....	40
9.6	Ocena gospodarnosti in učinkovitost poslovanja glede na opredeljene standarde in merila ter ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja .....	40
9.7	Ocena učinkov poslovanja zavoda na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialno, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora .....	40
9.8	Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti študentov.....	41
9.9	Dodatna pojasnila .....	41

## KAZALO TABEL

Tabela 1 Vodje oddelkov v študijskem letu 2022/23.....	11
Tabela 2 AMEU – ECM je registriral pri ARRS registriral Evropsko raziskovalno skupino dejavnosti ..	14
Tabela 3 Število razpisnih mest in vpisanih na študijski program Zdravstvena nega .....	30
Tabela 4 Število razpisnih mest in vpisanih na študijski program Socialna gerontologija.....	31
Tabela 5 Število kandidatov v prvem vpisnem roku za redni študij .....	31
Tabela 6 Število kandidatov v drugem vpisnem roku za redni študij .....	31
Tabela 7 Število kandidatov v tretjem vpisnem roku za redni študij.....	31
Tabela 8 Omejitev vpisa v drugem prijavnem roku študijskega programa Zdravstvena nega .....	31
Tabela 9 Omejitev vpisa v tretji prijavnem roku študijskega programa Zdravstvena nega.....	32
Tabela 10 Število vpisanih študentov skozi študijska leta .....	33
Tabela 11 Število diplomantov po stopnjah študija skozi leta.....	34
Tabela 12 Število diplomnatov prve stopnje po študijskih programih skozi leta .....	34
Tabela 13 Število diplomnatov druge stopnje po študijskih programih skozi leta .....	34
Tabela 14 Število diplomnatov tretje stopnje po študijskih programih skozi leta.....	35
Tabela 15 Odobrene mobilnosti s strani Nacionalne agencije CMEPIUS in realizirane mobilnosti po študijskih letih v okviru programa Erasmus+ .....	38
Tabela 16 Pregled realizacije mobilnosti po študijskih letih (odhajajoči).....	38
Tabela 17 Pregled mobilnosti študentov in osebja po študijskih letih (prihajajoči) .....	38
Tabela 18 Pregled mobilnosti študentov po študijskih letih (odhajajoči).....	39
Tabela 19 Pregled mobilnosti tujega osebja po študijskih letih (prihajajoči) .....	39
Tabela 20 Pregled mobilnosti osebja po študijskih letih (odhajajoči) .....	39

## UVOD

V besedilu uporabljeni izrazi, zapisani v obliki moškega spola, so uporabljeni kot nevtralno in veljajo enakovredno za ženski in moški spol.

Namen Letnega poročila 2023 je celovit pregled realizacije Letnega programa dela 2023.

Pri pripravi Letnega poročila so sodelovali predstavniki vodstva, strokovnih služb in predstavniki pedagoškega osebja Alma Mater. Vodstvo je v sodelovanju s Komisijo za kakovost pripravilo realizacijo Letnega načrta dela za leto 2023. Skupaj s strokovnimi službami je vodstvo pripravilo pregled analize ključnih kazalnikov visokošolskega zavoda. Podrobnejša analiza je dostopna v samoevalvaciji zavoda za preteklo študijsko leto, ki bo po sprejetju na pristojnih organih Alma Mater, objavljeno na spletni strani zavoda.

Letno poročilo je sprejel Upravni odbor Alma Mater ter se tako seznanil z delom pedagoških in nepedagoških sodelavcev Alma Mater ter realizacijo Letnega programa dela 2023.



# 1 PREDSTAVITEV ZAVODA

## 1.1 Poslanstvo, vizija in vrednote

Visokošolski zavod Alma Mater uspešno uresničuje svoje poslanstvo, vizijo in strategijo v domačem in mednarodnem okolju. Jasni organizacijski in izvedbeni cilji omogočajo kakovostno visokošolsko dejavnost in razvoj.

Poslanstvo in vizija zavoda sta objavljena in dostopna na spletni strani: <https://www.almamater.si/poslanstvo-vizija-in-strategija-s76>.

Poslanstvo in vizija Alma Mater ter Strateški načrt so bili potrjeni na 120. seji Senata, 13. junija 2019.

Osnovno poslanstvo Alma Mater je razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov, kot jih potrebuje zlasti gospodarstvo Slovenije in Srednje Evrope.

Vizija Alma Mater je postati mednarodno izobraževalno središče, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki bo s strateškim in aplikativnim razvojem kreativno reševala gospodarsko tehnološke, zdravstvene in socialno politične, ekološko podnebne in medkulturne probleme Centralne Evrope, zlasti Podonavja in Balkana.

Slogan Alma Mater: Študij zaposljivih poklicev. Pripravljene za svet.

Strategija in strateški načrt Alma Mater je objavljen in dostopen na spletni povezavi: <https://www.almamater.si/upload/userfiles/files/Pravilniki/2020/3%20Strateski%20nacrt%202018-2023.pdf>.

Strateški načrt je usklajen s poslanstvom Alma Mater, nacionalnimi in evropskimi usmeritvami. Sledi načelom zaposljivosti, internacionalizacije, kakovosti, mobilnosti, idr. Na podlagi strateškega načrta je pripravljen tudi letni načrt s konkretnimi aktivnostmi za doseganje zastavljenih strateških ciljev oziroma usmeritev. Vsako leto se v sklopu samoevalvacije zavoda preverja tudi uresničevanje strateškega načrtovanja ter njegovih ciljev.

Za delovanje AMEU – ECM so opredeljene naslednje strateške usmeritve, ki kažejo smer, v kateri bo razvijal svojo dejavnost:

- kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti,
- krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti (Izvajanje aplikativne znanstveno raziskovalne dejavnosti ter prenos dosežkov v okolje, vodenje projektov),
- širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja z izobraževalnimi, raziskovalnimi, gospodarskimi in drugimi institucijami,
- zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost v izobraževanju, strokovnem udejstvovanju, raziskovanju in poslovanju,
- trajnostno poslovanje.

Izpostavljene so bile naslednje ključne vrednote:

- odgovornost,
- integriteta,
- pripadnost,
- kakovost,
- trajnost,
- dostojanstvo
- zdravje.

## 1.2 Predstavitev visokošolskega zavoda

Alma Mater je samostojen visokošolski. Delovanje Alma Mater temelji na nacionalni zakonodaji, predvsem Zakonu o visokem šolstvu in sprejetim merilom in standardom Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu, Standardom in smernicam za zagotavljanje kakovosti v evropskem visokošolskem prostoru (ESG), Statutu in ostalih internih aktih Alma Mater.

Organiziranost zavoda je natančno opredeljena v prečiščenem besedilu Statuta Alma Mater Europaea – Evropskega centra, Maribor z dne 2. 12. 2021 in je razvidna iz organizacijske sheme (Slika 1).

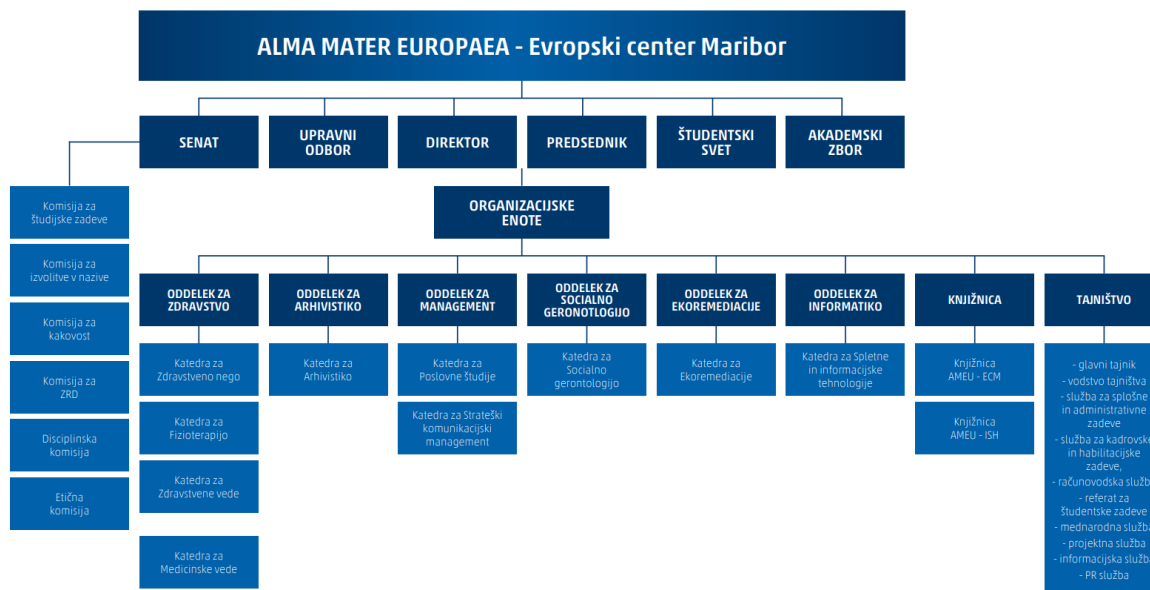
Notranja organiziranost visokošolskega zavoda je kakovostna in zagotavlja sodelovanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev, znanstvenih in nepedagoških delavcev, študentov in drugih deležnikov pri upravljanju in razvijanju dejavnosti Alma Mater.

Vsi visokošolski deležniki so ustrezno zastopani pri upravljanju in razvijanju visokošolskega zavoda. Visokošolski sodelavci, raziskovalci, strokovni sodelavci in študenti ter drugi deležniki – so vključeni v Akademski zbor Alma Mater, Senat in njegove komisije v skladu s Statutom ter ostalimi akti. V nadaljevanju je razvidna sestava posameznih organov Alma Mater in zastopanost posameznih deležnikov v le teh.

S 1. 1. 2014 se je pod okrilje Alma Mater priključil Inštitut za humanistične študije iz Ljubljane - ISH (Institutum Humanitatis Studiorum). ISH je dne 30. 4. 2014 postal samostojna organizacijska enota AMEU – ISH.

S 23. 12. 2014 se je pod okrilje Alma Mater Europaea vključila Akademija za ples iz Ljubljane, kot samostojen visokošolski zavod, pod imenom Alma Mater Europaea – Akademija za ples.

Slika 1: Organizacijska shema AMEU – ECM



Iz organizacijske sheme je razvidno, da ima zavod ustanovljene oddelke, ki so organizacijske enote in so odgovorne za izvedbo posameznega študijskega programa. Posamezni oddelek združuje študente določenega študijskega programa ter visokošolske učitelje in visokošolske sodelavce. Organizacijske enote so:

- Oddelek za zdravstvo,
- Oddelek za socialno gerontologijo,
- Oddelek za management,
- Oddelek za arhivistiko in dokumentologijo,
- Oddelek za ekoremediacije,
- Oddelek za informatiko.

Oddelek vodi predstojnik, ki ga imenuje predsednik zavoda. Mandatna doba predstojnika oddelka je eno leto z možnostjo ponovnega imenovanja.

Tabela 1 Vodje oddelkov v študijskem letu 2022/23

ODDELEK	PREDSTOJNIK
Oddelek za socialno gerontologijo	Zasl. prof. dr. Jana Goriup
Oddelek za zdravstvo	Doc. dr. Gregor Pivec
Oddelek za management	Prof. dr. Mladen Radujković
Oddelek za arhivistiko in dokumentologijo	Doc. dr. Peter Pavel Klasinc
Oddelek za ekoremediacije	Doc. dr. Tanja Bagar
Oddelek za informatiko	Izr. prof. dr. Matej Mertik

Druge organizacijske enote zavoda so še:

- katedre,
- inštituti (MIPUP, Zavod Terapija)
- založba in
- knjižnica.

### 1.3 Izobraževanje

Osrednja dejavnost AMEU – ECM je izobraževanje visoko usposobljenega kadra na vseh treh stopnjah študija. Temeljni procesi, ki sestavljajo izobraževalno in raziskovalno dejavnost s številnimi podpornimi procesi.

V študijskem letu 2023/2024 je akreditiranih 19 študijskih programov, 6 študijskih programov na prvi stopnji, 7 programov na drugi stopnji, 6 na tretji stopnji. Število vseh vpisanih študentov skozi leta linearno narašča, kar je potrditev dobrega dela in kvalitetnih študijskih programov AMEU – ECM. Povečuje se tudi število vpisanih študentov v prvi letnik.

DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI	PREDSTOJNIK
Fizioterapija	viš. pred. Mladen Herc
Zdravstvena nega	viš. pred. Edvard Jakšič
Socialna gerontologija	red. prof. dr. Jana Goriup
Splet in informacijske tehnologije	izr. prof. dr. Matej Mertik
Arhivistika	Izr. prof. dr. Peter Pavel Klasinc
Management poslovnih sistemov	doc. dr. Barbara Toplak Perovič

ŠTUDIJSKI PROGRAMI DRUGE STOPNJE	PREDSTOJNIK
Zdravstvene vede	prof. dr. Tadej Strojnik
Socialna gerontologija	red. prof. dr. Jana Goriup
Spletne znanosti in tehnologije	izr. prof. dr. Matej Mertik
Arhivistika in dokumentologija	doc. dr. Peter Pavel Klasinc
Management poslovnih sistemov	doc. dr. Barbara Toplak Perovič
Ekoremediacije	doc. dr. Tanja Bagar
Evropske poslovne študije	prof. dr. Mladen Radujković

ŠTUDIJSKI PROGRAMI TRETJE STOPNJE	PREDSTOJNIK
Fizioterapija	prof. dr. Tadej Strojnik
Projektni management	doc. dr. Božidar Veljković
Arhivske znanosti	doc. dr. Peter Pavel Klasinc
Strateški komunikacijski management	prof. dr. Mladen Radujković

#### 1.4 Znanstveno raziskovalno delo

Alma Mater svojo osrednjo dejavnost, izobraževanje, nadgrajuje in podpira z odlično organiziranim znanstveno-raziskovalnim delom. Alma Mater izkazuje kakovostno znanstveno, strokovno in raziskovalno dejavnost in z njo povezane pomembne dosežke na različnih področjih in disciplinah. Namen ter cilji znanstveno raziskovalne dejavnosti na Alma Mater so objavljeni na spletni strani: <https://almamater.si/raziskovalno-delo-s90>

AMEU – ECM ima aktivno mrežo mednarodnega sodelovanja z več kot 100 akademskimi institucijami in preko 140 partnerskimi institucijami iz gospodarstva in javnih zavodov s področja zdravstva in sociale, kjer študenti opravljajo prakso pod strokovnim mentorstvom strokovnjakov iz prakse, kar vse predstavlja neizčrpen potencial za znanstveno raziskovalno delo. Evropska akademija znanosti in umetnosti v Salzburgu, ki ima preko 1600 članov akademikov in med njimi 32 dobitnikov Nobelove nagrade, je dala AMEU – ECM akademski in institucionalni patronat z vključitvijo AMEU – ECM v Alma Mater Europaea of the European Academy of Sciences and Arts. S tem je omogočeno znanstvenikom AMEU – ECM vključiti se v najširše znanstveno raziskovalno sodelovanje.

Alma Mater neprestano skrbi, da se izsledki znanstveno raziskovalne, strokovne ter projektne dejavnosti vključujejo in upoštevajo pri razvoju in izboljševanju kakovosti v izobraževalnem procesu oziroma pedagoški dejavnosti.

AMEU-ECM je v svojih strateških dokumentih (STRATEŠKI NAČRT ALMA MATER EUROPAEA – EVROPSKI CENTER, MARIBOR 2018-2023) postavila koncept izhodišč za delovanje AMEU-ECM, kjer je opredelila strateške usmeritve za razvoj svoje dejavnosti in sicer si je zadala naslednje smernice: kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti, krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti (Izvajanje aplikativne znanstveno raziskovalne dejavnosti ter prenos dosežkov v okolje), širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja z izobraževalnimi, raziskovalnimi, gospodarskimi in drugimi institucijami, zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost v izobraževanju, strokovnem udejstvovanju, raziskovanju in trajnostnem poslovanju.

Bodoče stabilno sistemsko financiranje raziskovalnega in umetniškega dela na AMEU-ECM ima prioritetni pomen. Za doseganje tega je AMEU-ECM izdelala akcijski načrt s pomočjo katerega bo spremljala doseganje zastavljenih ciljev.

Raziskovalno delo vodi Koordinator za znanstveno in raziskovalno delo skupaj s Komisijo za znanstveno in raziskovalno delo pri Alma Mater.

AMEU – ECM je z dne 01. 09. 2008, s sklepom št. 63/4 – 94-2008/3 vpisana v RAZVID raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. 2782.

Na ALMA MATER EUROPAEA delujeta dve raziskovalni skupini. AMEU – ECM redno sodeluje tudi z drugimi raziskovalnimi skupinami kot je na primer Mednarodni inštitut arhivskih znanosti na Univerzi v Mariboru, Mednarodni inštitut arhivskih znanosti Trst/Maribor s sedežem v Trstu, kjer je tudi obširna knjižnica z arhivsko tematiko. Notranje sodelujejo raziskovalci znotraj študijskih programov na šestih področjih.

Pri ARRS je AMEU – ECM registriral Evropsko raziskovalno skupino za naslednje dejavnosti.

Tabela 2 AMEU – ECM je registriral pri ARRS registriral Evropsko raziskovalno skupino dejavnosti

ARRS KLASIFIKACIJA	
1.00.00	Naravoslovje
2.00.00	Tehnika
3.00.00	Medicina
5.00.00	Družboslovje
6.00.00	Humanistika
7.02.00	Interdisciplinarne raziskave

## 1.5 Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost

AMEU – ECM namenja vsako leto več pozornosti sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v okolju, saj se zaveda, da je povezovanje z uporabniki znanja temelj za kakovostni razvoj študijske in raziskovalne ponudbe. Prizadeva si, da bi v študijski proces vsako leto vključili še več zunanjih strokovnjakov bodisi iz prakse ali drugih izobraževalnih ustanov, ki študentom predstavijo različne vidike gledanja na posamezna vsebinska področja. Hkrati od predstavnikov gospodarstva pridobiva informacije o potrebnih kompetencah diplomantov in predloge za usklajitev študijskih programov s potrebami potencialnih delodajalcev.

Visokošolski zavod spremlja potrebe po znanju in zaposlitvene potrebe v okolju. Stik z delodajalci v okviru praktičnega usposabljanja omogoča spremljanje učnih izidov študentov in diplomantov. Večina študentov na praksi spozna svojega prvega delodajalca. Alma Mater zagotavlja študentom informacije o zaposlitvenih možnostih na področjih, ki so primerna kompetencam oziroma učnim izidom diplomantov. Na Alma Mater se obračajo tudi delodajalci, ki iščejo diplomiran kader. V teh primerih diplomantom pošljemo povpraševanje delodajalca, z dovoljenjem delodajalca pa se objavljajo njihova povpraševanja tudi na družbenih omrežjih.

AMEU – ECM organizira tudi različne seminarje ter izobraževanja iz področja študijskih programov, kamor so povabljeni kot govorniki ravno potencialni delodajalci oziroma strokovnjaki iz prakse in so dostopni za študente Alma Mater v sklopu Kariernega centra in Alumni kluba ter tudi za širšo javnost.

AMEU – ECM v sklopu svoje konferenčne dejavnosti organizira domače in mednarodne konference in simpozije. Tradicionalna konferenca, ki jo organizira vsako leto, je mednarodna konferenca »Za človeka gre«. Izvedba mednarodne znanstvene konference Alma Mater, kjer se vključujejo tako

akademski kot drugi strokovnjaki tako iz ožjega kot tudi mednarodnega okolja, pomembno vpliva na povezovanje Alma Mater z okoljem.

## 2 ZAKONSKE PODLAGE

AMEU – ECM posluje na osnovi:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije do 20230 (ReNPVSŠ30; Uradni list RS, št. 49/22),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30 Uradni list RS, št. 49/22),
- Zakon o visokem šolstvu (Zvis; Uradni list RS, št. 32/12 – UPB, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPS 65/17 in 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 - odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 – ZSZUN in 102/23)),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Uradni list RS, št. 22/06 – UPB, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg,9/19 in 186/21)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI,55/17 in 100/22 - ZSZUN),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324; Uradni list RS, št. 150/22, 65/23,76/23 – ZJF-I, 97/23 in 123/23– ZIPRS2425)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17,24/19, 65/22, 61/23 in 2/24),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delu AMEU – ECM uporablja tudi vso ostalo področno zakonodajo.



### 3 DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI

Strateški, dolgoročno in razvojni cilji ter načrt izvajanja študijske dejavnosti izhaja iz strateškega načrta AMEU – ECM za leto 2018 – 2023, ki je podlaga za kratkoročne letne cilje. Strateški načrt AMEU – ECM 2018-2023 določa naslednje strateške usmeritve:

- 1.1. Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti
- 1.2. Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
- 1.3. Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja
- 1.4. Zagotavljanje kakovosti in prizadevanje za odličnost
- 1.5. Trajnostno poslovanje

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da bomo v največji možni meri sledili trendom digitalizacije in sledili zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu.

## 4 REALIZACIJA KRATKOROČNIH/LETNIH CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE

Kratkoročni/letni cilji, ukrepi in naloge so določeni v letnem delovnem načrtu, skladno s strateškimi usmeritvami izhajajočimi iz Strategije 2018-2023.

### 4.1 Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok	Status izvedbe
<b>Povečati interes za študij na Alma Mater</b>	Promocija na Kariernih sejmih ter Informativi	PR oddelek	do maja 2023	realizirano
	Izvedba online informativnih dni	PR oddelek	Celoletna aktivnost	realizirano
	Priprava video vsebin za vsak študijski program posebej	PR oddelek	do aprila 2023	realizirano
<b>Dvig prepoznavnosti institucije Alma Mater</b>	Obveščanje javnosti o projektih /dobrodelnih projektih fakultete	PR oddelek	stalna aktivnost	realizirano
	Ciljna pojava v medijih s prispevki o Alma Mater	PR oddelek	stalna aktivnost	realizirano
	Instagram in Facebook nagradne igre, natečaji...	PR oddelek	Stalna aktivnost	realizirano
	Diseminacija znanstvenih in strokovnih dognanj naših študentov in visokošolskih učiteljev javnosti	PR oddelek	Stalna aktivnost	realizirano
	Posodobitev spletnih strani Alma Mater	PR oddelek ter ostale strokovne službe	Junij 2024	delno realizirano
<b>Prilagoditev digitalnega pojavljanja AMEU za eksterno javnost</b>	Prenovljene on-line predstavitve ter prenova digitalnih vsebin	IT služba / PR oddelek	februar 2023	realizirano
<b>Prilagoditev izvajanja študija - hibridno</b>	Intenzivno vključevanje študentov v študijski proces - preko didaktičnih metod	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost	realizirano

	Spremljanje smernic za izvedbo digitalizacije študijskega procesa na ravni Unije	KZK	Stalna aktivnost	delno realizirano
	Spremljanje napredovanja študentov na individualni ravni	Online tutor, IT služba, koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost	realizirano
	Vključevanje interaktivnih vsebin v študijski proces	Koordinator za študijski proces, visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost	realizirano
	Izvedba usposabljanj za visokošolske učitelje in učiteljice ter sodelavce in sodelavke za prehod na hibridni način delovanja	Koordinator za študijski proces, visokošolski učitelji	Stalna aktivnost	realizirano
	Nadgradnja IKT za hibridni način delovanja	IT služba	Januar 2023	realizirano
<b>Razširitev in nadgradnja obstoječe izobraževalne ponudbe</b>	Izvedba novega doktorskega študijskega programa	Predstojnik študijskega programa / Mednarodna pisarna	September 2023	realizirano
<b>Povečanje uspešnosti študentov</b>	Uspešno izvajanje tutorskega sistema	Koordinator tutorjev	Oktober 2023	realizirano
	Sprotno spremljanje opravljanja obveznosti študentov	Koordinator študijskega procesa, Online tutor, Predstojniki študijskih programov	Sprotna aktivnost	realizirano
	Avtomatizacija podpore tutorja online študija	Koordinator študijskega procesa, Online tutor	Maj 2023	delno realizirano
	Izvedba vsaj treh dodatnih izobraževanj za študente	Koordinator študijskega procesa, glavni tajnik, predstojniki študijskih programov	Maj 2023	realizirano
<b>Zagotavljanje stabilne zaposljivosti diplomantov</b>	Izvajanje izobraževanj za študente, kjer bodo pridobili še splošne kompetence, ki so	PR služba, koordinator študijskega procesa	Junij 2023	delno realizirano – planiranih še več

	danes iskane na trgu dela			aktivnosti v okviru kariernega centra
	Spremljanje ključnih zaposlovalcev naših diplomantov in njihovih potreb na trgu dela	Komisija za kakovost	Celoletna aktivnost	delno realizirano

#### 4.2 Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok	Status izvedbe
<b>Povečati publicistično dejavnost</b>	Izdaja vsaj treh publikacij iz področja študijskih programov	Vodja založbe, Predstojniki študijskih programov	September 2023	realizirano
<b>Povezovanje z drugimi ne-državnimi raziskovalnimi organizacijami</b>	Povezovanje z združenjem raziskovalcev	Glavni tajnik	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Sodelovanje v zakonodajnih postopkih na področju raziskovanja in visokega šolstva</b>	Spremljanje in sodelovanje v postopkih sprejema zakona Zakon o znanstveno raziskovalni dejavnosti; Zakona o visokem šolstvu, Nacionalnega programa visokega šolstva	Glavni tajnik	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Doseganje vseh pogojev za ohranitev stabilnega financiranja</b>	Aktivnosti za doseganje stabilnega financiranja	Vodstvo, vodja projektne pisarne	September 2023	realizirano
<b>Spodbujanje raziskovanja na najvišji kakovostni ravni</b>	Izvajanje aktivnosti v okviru raziskovalnega programa Raziskave kulturnih formacij ter sodelovanje z drugimi izvajalci raziskovalnega programa	Vodja ter člani in članice raziskovalnega programa, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost	realizirano
	Izvajanje znanstvenoraziskovalnih in drugih projektov ter usposabljanj (obstoječi, novo pridobljeni)	Vodje ter člani in članice pridobljenih raziskovalnih projektov, registrirani	Stalna aktivnost	realizirano

		raziskovalci na Alma Mater		
	Znanstvene objave v revijah, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in A&HCI oz. druge revije iz seznama ARRS ali v znanstvenih monografijah, izdanih pri založbah iz seznama ARRS	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost	realizirano
	Povečanje števila izjemnih (A'') in zelo kvalitetnih dosežkov raziskovalne organizacije, ki so ovrednoteni z bibliografskimi kazalci raziskovalne uspešnosti	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost	realizirano
	Povečanje števila čistih citatov (v WoS ali Scopus) na registriranega raziskovalca oz. raziskovalko	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Povečanje obsega izvajanih domačih ali mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov</b>	Pridobitev domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov, predvsem iz področja študijskih programov	Raziskovalci Alma Mater ter Projektna pisarna	Oktober 2023	realizirano
<b>Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno razvojne ter aplikativne razpise</b>	Organizacija usposabljanja zaposlenih na področju prijavljanj projektov	Projektna pisarna	Oktober 2023	realizirano
	Informiranje o javnih razpisih	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost	realizirano
	Vključitev v konzorcije	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost	realizirano
<b>Vzpostavitev in krepitev sodelovanja z domačimi in mednarodnimi partnerji na znanstvenoraziskovalnem in projektne področju</b>	Definirati ključne domače in mednarodne partnerje	Vodja znanstveno raziskovalne dejavnosti	Februar 2023	realizirano
	Povabiti dobre raziskovalce ter projektne partnerje k sodelovanju pri študijskem procesu	Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost	realizirano
	Skupne objave člankov ali predstavitve na konferencah raziskovalcev Alma Mater ter raziskovalcev partnerskih zavodov	Vodja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Stalna aktivnost	realizirano

	Priprava letnega načrta za zaposlene raziskovalce in pedagoške delavce o njihovih aktivnostih na področju znanstveno raziskovalnega dela	Vodja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Februar 2023	delno realizirano
<b>Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno in projektno delo</b>	Izvedba aktivnosti za vključevanje študentov v strokovno in raziskovalno delo (po projektih in po predmetih)	Raziskovalci Alma Mater, visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Oktober 2023	realizirano
	Aktivno spodbujanje študentov k udeležbi na študentskih konferencah	Visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Oktober 2023	realizirano
	Izvedba natečaja za projektne ideje in posledično dotok aktualnih raziskovalnih idej ter preko njih povezovanje raziskovalnih skupin v interdisciplinarne raziskave	Projektna pisarna	Junij 2023	delno realizirano
<b>Organizacija in izvedba kakovostne in odmevne mednarodne znanstvene konference</b>	Povabiti aktualne in zanimive predavatelje z aktualno tematiko iz uveljavljenih domačih in tujih univerz	Vodja konference	November-Marec 2023	realizirano
<b>Objava izsledkov znanstveno raziskovalnega dela javnosti</b>	Izdaja zbornika povzetkov in prispevkov iz konference	Vodja založniške dejavnosti / Vodja konference	Junij 2023	realizirano
	Objava rezultatov projektov na spletnih straneh in spletnih platformah sofinancerjev	Projektna pisarna, PR služba	Stalna aktivnost	realizirano

#### 4.3 Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok	Status izvedbe
<b>Realizacija pridobljenih mobilnosti in poraba sredstev za mobilnost</b>	Ustrezno informiranje vseh deležnikov o možnosti mobilnosti	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje	Stalna aktivnost	realizirano

		mednarodne pisarne		
	Spodbujanje h kratkoročnim mobilnostim	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Dvigniti nivo internacionalizacije</b>	Povečati delež tujih predavateljev kot gostujočih predavateljev	Mednarodna pisarna in predstojniki študijskih programov	Celoletna aktivnost	realizirano
<b>Vzpostavitev in vzdrževanje kakovostnih mrež partnerjev za akademsko in projektno sodelovanje</b>	Krepitev sodelovanja z obstoječimi in formiranje vsaj enega novega konzorcija	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost	realizirano
<b>Spremljanje Novosti politik EU</b>	Spremljanje se odvija samostojno ali skozi SSVZ	Glavni tajnik	Celoletna aktivnost	realizirano

#### 4.4 Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok	Status izvedbe
<b>Krepitev celovitega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti</b>	Izvedba notranje presoje kakovosti in delovanja posameznih organizacijskih enot – vsaj 3 procesi	Skrbnik kakovosti	Junij 2023	realizirano
	Obnovitev ISO 9001/2015	Skrbnik kakovosti	Junij 2023	realizirano
	Izvedba Dneva kakovosti za zaposlene in zunanje deležnike	Skrbnik kakovosti	Junij 2023	realizirano
	Evalvacija 3 študijskih programov v sklopu samoevalvacije	Vodja KZK	Junij 2023	realizirano
	Izvedba Vodstvenega pregleda	Vodja KZK, Skrbnik kakovosti	December 2023	realizirano
	Oddaja vloge za podaljšanje akreditacije ECBE	Vodja mednarodne pisarne, KZK	Stalna aktivnost	realizirano
	Nenehno izobraževanje in	Glavni tajnik	Stalna aktivnost	Realizirano

<b>Povečati zadovoljstvo zaposlenih</b>	usposabljanje zaposlenih			
	Uvesti Pravilnik o napredovanju in nagrajevanju zaposlenih	Pravna pisarna	Maj 2023	ni realizirano
<b>Ohraniti indeks zadovoljstva pedagoških delavcev</b>	Povečati pripadnost pedagoškega kadra zavodu Alma Mater	Predstojniki, Koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Spremljanje aktualnih zahtev in smernic NAKVIS</b>	Upoštevanje smernic hibridnega učenja	Glavni tajnik	Stalna aktivnost	Realizirano
<b>Povezovanje študentov preko Alumni kluba</b>	Organizacija letnega srečanja vseh diplomantov	Predsednik Alumni	Junij 2023	prestavljeno
	Posodobitev spletne strani	PR / IT služba	Maj 2023	realizirano

#### 4.5 Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok	Status izvedbe
<b>Digitalizacija procesov na Alma Mater</b>	Digitalizacija treh procesov: - Kadrovski sistem - Obvladovanje zalog - Obvladovanje projektov	Delovna skupina	30.09.2023	delno realizirano
<b>Nadaljnja uporaba pregleda možnih oblik financiranja na enem mestu (nacionalno in mednarodno)</b>	Sprotni pregledi možnih oblik financiranja.	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Izgradnja pozitivne podobe Alma Mater</b>	Izvedba direktorske šole za socialnovarstvene zavode	PR služba	Stalna aktivnost	realizirano
<b>Finančna stabilnost</b>	Povečanje deleža prihodkov od šolnin	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost	realizirano
	Povečati tržni delež storitev	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost	realizirano
	Ohranjanje in povečanje deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa	Vodja raziskovalnega programa, vodje raziskovalnih projektov, drugi	Stalna aktivnost	Realizirano



		raziskovalci in raziskovalke		
<b>Zagotavljanje primernih prostorov za izvajanje svoje dejavnosti</b>	Ohraniti primernost prostorov za študente s posebnim statusom	Skrbniki lokacij	Stalna aktivnost	Realizirano

## 5 RAZVOJNI CILJI

V letu 2023 smo vse kratkoročne oziroma letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih oziroma strateških ciljeh izvajali tako, da se je sledilo trendu digitalizacije in zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokošolstvu. V letu 2024 smo si zadali nove mejnike, na podlagi osvojenega znanja v letu 2023.

## **6 LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM**

### **6.1 UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN**

AMEU – ECM deluje v več stavbah, ki se nahajajo v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani in Kopru. Nekatere izmed stavb so v lasti AMEU – ECM, druge visokošolski zavod najema.

Na sedežu fakultete v Mariboru je na voljo 5000 m<sup>2</sup> prostorov za izvajanje študijskega procesa, od čigar je v uporabi trenutno 1867 m<sup>2</sup>. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in zajema 4 predavalnice s 30 do 80 sedeži, 8 kabinetov in 5 laboratorijev, referat za študijske zadeve in ima 1350 m<sup>2</sup> uporabnih površin s svojim ločenim atrijem, s parkirišči za več kot 120 avtomobilov ter posebej rezervirana mesta za invalide. Objekt v Kopru zajemajo 4 predavalnice ter referat, knjižnica, kabinet za predavatelje, sobo za tehnika in sobo za pripomočke. AMEU – ECM je v letu 2023 akreditirala nove prostore v Celju, ki zajemajo dva predavalnici in knjižnico. V letu 2024/25 se bo izvedel prvi vpis študentov na lokaciji Celje. V Ljubljani je za potrebe študijskega procesa na voljo pet predavalnic, ob tem pa tudi knjižnica, sejna soba, referat, tehnična pisarna, shramba za fizioterapevtske aparate in skladišče.

AMEU – ECM je v letu 2023 vzdrževala vse obstoječe nepremičnine.

### **6.2 NAKUP OPREME**

V letu 2023 načrtujemo kontinuirano vzdrževanje in nakup opreme.

## 7 KADROVSKI NAČRT

### 7.1 Uvodno

Alma Mater si prizadeva k zagotavljanju stabilne kadrovske politike. Slednje dosegamo preko naslednjih ciljev:

- rast števila delovnih razmerij in pogodbenih sodelovanj sorazmerno z rastjo študijskih programov in rastjo števila vpisanih študentov,
- krepitev kompetenc pedagoškega in nepedagoškega kadra,
- digitalizacije procesov.

### 7.2 Število redno zaposlenih v letu 2022 in načrt za leto 2023

AMEU – ECM je imela na dan 31.12.2023 91 zaposlenih s čimer je dosegla načrtovano vsakoletno povečevanje števila zaposlenih, skladno s številom študijskih programov, z rastjo števila študentov, raziskovalnih projektov ali drugih razvojno usmerjenih projektov.

### 7.3 Število pogodbenih sodelavcev v letu 2022 in načrt za leto 2023

V študijskem letu 2022/2023 je v izvajanje študijskega procesa vključeno 263 pogodbenih sodelavcev na vseh treh stopnjah izvajanja študijskega programa, pri čemer niso vštet mentorji praktičnega pouka. S tem je Alma Mater dosegla načrtovano stabilnost pogodbenih sodelavcev. Ob tem pri izvajanju študijskega procesa sodeluje tudi približno 500 mentorjev v delovnih okoljih v sklopu kliničnega in praktičnega izobraževanja.

### 7.4 Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov

V študijskem letu 2023/24 je Alma Mater pričela z izvajanjem prvega in drugega letnika rednega študija na dveh študijskih programih in sicer Zdravstvena nega – VS in Socialna gerontologija - VS. Vsakega izmed študijskih programov vodi predstojnik študijskega programa. Spodnja tabela prikazuje število zaposlenih na študijskem programu in število pogodbenih sodelavcev. Ob spodaj navedenem kadru na študijskem programu sodelujejo tudi tri referentke za študijske zadeve. Sorazmerno pa tudi zaposleni v upravi (vodstvo, mednarodna pisarna, projektna pisarna, pravna pisarna), tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek izobraževanja, hišnik, čistilka in drugi zunanji pogodbeni izvajalci.

	Prva stopnja - SG in ZN		Skupaj	
	realizacija 2023	načrt 2024	realizacija 2023	načrt 2024
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	29	36	29	36
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	5	3	5	3

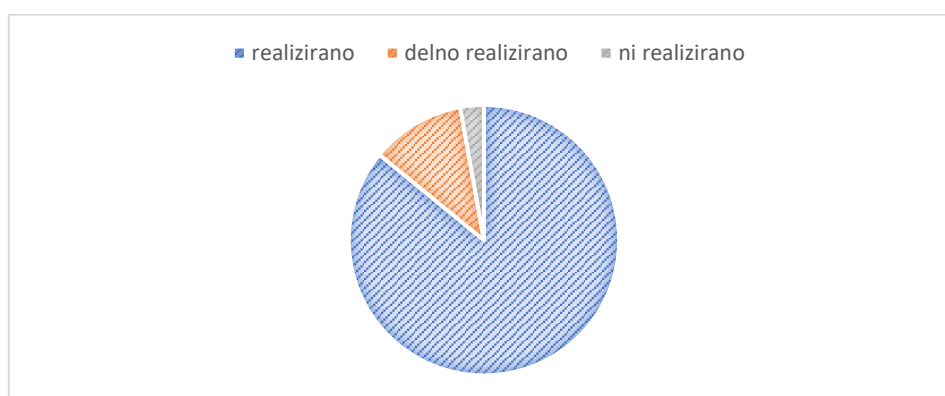
## **8 FINANČNI NAČRT**

Finančni načrt za leto 2023 (verz. 2) je bil sprejet na Upravnem odboru AMEU – ECM, na 77. seji, dne 27.01.2023. Realizacija Finančnega načrta 2023 (verz. 2) je razvidna iz Računovodskega poročila.

## 9 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2023

### 9.1 Poročilo uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Na visokošolskem zavodu Alma Mater Europaea ocenjujemo, da smo zastavljene cilje za leto 2023 uspešno izpeljali upoštevajoč fizične, finančne in opisne kazalnike, določene v programu dela. Izmed 71 načrtovanih aktivnosti smo uspešno realizirali 61 aktivnosti, kar predstavlja 86 % izvedbo načrtovanega. 8 načrtovanih aktivnosti je bilo delno realiziranih. Razlogi za delno realizacijo določenih aktivnosti so posledica različnih dejavnikov, saj gre večinoma za stalne aktivnosti, ki so že delno realizirane oziroma so v procesu popolne realizacije.



### 9.2 Realizacija razvojnega stebra financiranja študijske dejavnosti

Zasebni visokošolski zavod Alma Mater Europaea s podpisom Koncesijske pogodbe št- C3330-22-453018 ni pridobil sredstev iz Razvojnega stebra financiranja, saj so bodo skladno 3. Členom in Uredbo, na katero napoti prej navedeni člen, sredstva prvič določila za naslednje štiriletno pogodbeno obdobje.

### 9.3 Ocena izvajanja študijske dejavnosti za leto 2023/2024

Visokošolski zavod Alma Mater izvajanje študijske dejavnosti za leto 2023/2024 na podlagi analize vpisa ocenjuje za uspešno. Na študijskem programu Zdravstvena nega smo zapolnili vsa prosta vpisna mesta. Na študijskem programu Socialna gerontologija je bilo zasedenih 97% vpisnih mest.

Tabela 3 Število razpisnih mest in vpisanih na študijski program Zdravstvena nega

Število in delež študentov v koncesionirani študijski program Zdravstvena nega	2023/2024		
	Št. Razpisanih mest	Število vpisanih	% zasedenih mest
Zdravstvena nega – 1. letnik študija	39	39	100%
Skupaj	39	39	100%

Tabela 4 Število razpisnih mest in vpisanih na študijski program Socialna gerontologija

Število in delež študentov v koncesionirani študijski program Socialna gerontologija	2023/2024		
	Št. Razpisanih mest	Število vpisanih	% zasedenih mest
Socialna gerontologija – 1. letnik študija	30	29	97%
Skupaj	30	29	97%

Tabela 5 Število kandidatov v prvem vpisnem roku za redni študij

I. VPISNI ROK	NAČIN ŠTUDIJA	ŠT. KANDIDATOV NE GLEDE NA VRSTNI RED ŽELJE
ZDRAVSTVENA NEGA	REDNI	155
SOCIALNA GERONTOLOGIJA	REDNI	33

Tabela 6 Število kandidatov v drugem vpisnem roku za redni študij

II. VPISNI ROK	NAČIN ŠTUDIJA	ŠT. KANDIDATOV NE GLEDE NA VRSTNI RED ŽELJE
ZDRAVSTVENA NEGA	REDNI	28
SOCIALNA GERONTOLOGIJA	REDNI	19

Tabela 7 Število kandidatov v tretjem vpisnem roku za redni študij

III. VPISNI ROK	NAČIN ŠTUDIJA	ŠT. KANDIDATOV NE GLEDE NA VRSTNI RED ŽELJE
ZDRAVSTVENA NEGA	REDNI	Že zapolnjeno
SOCIALNA GERONTOLOGIJA	REDNI	2

Ker je v študijskem letu 2023/24 v prvem prijavnem roku število prijavljenih kandidatov izrazilo presegalo število razpisanih je bila na študijskem programu Zdravstvena nega razpisana omejitev na obeh lokacijah izvajanja študija že v prvem vpisnem roku.

Tabela 8 Omejitev vpisa v prvem prijavnem roku študijskega programa Zdravstvena nega

KRAJ IZVAJANJA / II. PRIJAVNI ROK	NAČIN ŠTUDIJA	JEZIK IZVAJANJA	RAZPISANA MESTA	ŠT. PRIJAV (1. ŽELJA)	OMEJITEV	ŠT. SPREJETIH	MINIMUM
Maribor	REDNI	Slovenščina	14	21	DA	14	75
Murska Sobota	REDNI	Slovenščina	25	44	DA	25	71

Tabela 9 Omejitev vpisa v drugem prijavnem roku študijskega programa Zdravstvena nega

KRAJ IZVAJANJA / III. PRIJAVNI ROK	NAČIN ŠTUDIJA	JEZIK IZVAJANJA	RAZPISANA MESTA	ŠT. PRIJAV (1. ŽELJA)	OMEJITEV	ŠT. SPREJETIH	MINIMUM
Maribor	REDNI	Slovenščina	3	10	DA	3	69
Murska Sobota	REDNI	Slovenščina	1	8	DA	1	90

#### 9.4 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju letnega programa dela za leto 2023

Pri izvajanju letnega programa dela za leto 2023 nismo zaznali nastanka nedopustnih ali nepričakovanih posledic.

#### 9.5 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več let

##### 9.5.1 Splošno

Ocenjujemo, da je visokošolski zavod Alma Mater uspešno uresničeval svoje poslanstvo, vizijo in strategijo v domačem in mednarodnem okolju. Uresničevanje poslanstva in vizije Alma Mater se v letu 2023 ocenjuje kot uspešno za vse temeljne procese, ki se izvajajo: izobraževanje, projektno, znanstveno, raziskovalno ter založniško dejavnost. Uspešnost je razvidna iz realizacije letnega načrta dela za leto 2023 in uresničevanju strateškega načrta zavoda.

Uspešnost zavoda presojava glede na uresničevanje ciljev iz petih strateških usmeritev:

- kakovostnega izvajanja in razvoja izobraževalne dejavnosti,
- krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti,
- širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja,
- zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost,
- trajnostnega poslovanja.

##### 9.5.2 Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Kakovostnega izvajanja in razvoja izobraževalne dejavnosti

Vpis na študijske programe v zadnjih petih letih narašča. Prav tako narašča trend vpisa v prvi letnik. Narašča tudi število študijskih programov, ki se izvajajo. Interes za študij povečujemo tudi z organizacijo številnih informativnih dni, ki so dobro obiskani, obiskov srednjih šol, organizirano promocijo Alma Mater, sočasno pa se krepiti tudi prepoznavnost visokošolskega zavoda Alma Mater. Interes za študij ter prepoznavnost Alma Mater smo tudi v letu 2023 krepili s pripravo video vsebin za študijske programe, ki jih uporabljamo v promocijske namene. Za namene predstavljanja širši javnosti



so bile prenovljene tudi digitalne vsebine Alma Mater. 2023 se je pričel uporabljati lasten studio Alma Mater, namenjen izvajanju promocije, snemanju okroglih miz in drugih izobraževalnih vsebin.

INFORMATIVNI DNEVI	ŠTEVILO PRIJAVLJENIH
LETO 2023	1301

Samostojni visokošolski zavod študijsko dejavnost v študijskem letu 2023/2024 izvaja v sklopu 19 akreditiranih študijskih programih pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu. Od tega na 6 programov na prvi stopnji študija, 7 programov na drugi stopnji študija in 6 programov na tretji stopnji študija. V študijskem letu 2023/24 se je pričel izvajati študijski program Umetna inteligenca na tretji stopnji študija. Tako kot v preteklih študijskih letih je tudi s študijskim leto 2023/2024 vpis zrastle, delež vpisa v posamezno stopnjo študija ostaja skozi leta sorazmeren. S tem smo uresničili aktivnost rasti vpisa študentov.

Tabela 10 Število vpisanih študentov skozi študijska leta

Število in delež študentov	2018/19		2019/20		2020/21		2021/22		2022/23	
	Št.	%	št.	%	št.	%	št.	%	št.	%
Študijski programi 1. stopnje	1002	87	1060	84	1270	86	1328	86	1449	86
Študijski programi 2. stopnje	73	6	123	10	130	9	140	9	140	8
Študijski programi 3. stopnje	80	7	85	6	80	5	84	5	93	6
Skupaj	1108	100	1268	100	1480	100	1552	100	1682	100

Tako kot v preteklih letih, je glavnina študentov vpisana na prvostopenjske programe. Slednje pripisujemo dejstvu, da na samostojnem visokošolskem zavodu Alma Mater ponujamo visoko zaposljive študijske programe, ki jih drugi visokošolski zavodi ne izobražujejo ali je potrebno po kadru na trgu dela večja od zmožnosti slovenskega visokošolskega prostora.

Do vključno študijskega leta 2021/2022 so bili vsi študenti Alma Mater samoplačniki. V študijskem letu 2022/2023 je Alma Mater prvič začela z izvajanjem študijske dejavnosti na koncesioniranih študijskih programih Zdravstvena nega in Socialna gerontologija. V študijskem letu 2023/2024 smo skladno s koncesijsko pogodbo za redni študij razpisali 69 vpisnih mest, od tega 39 vpisnih mest na študijskem

programu Zdravstva nega in 30 vpisnih mest na študijskem programu Socialna gerontologija. Na študijskem programu Zdravstvena nega so bila zapolnjena vsa razpisana mesta, na študijski program Socialna gerontologija se je vpisalo 29 študentov. Skupno tako odstotek zasedenih razpoložljivih vpisnih mest znaša 97 %, na podlagi česar ocenjujemo, da je bila vpis uspešen.

Skladno s številom vpisanih je skozi študijska leta rastlo tudi število diplomantov.

Tabela 11 Število diplomantov po stopnjah študija skozi leta

Število diplomantov	1.STOPNJA	2. STOPNJA	3. STOPNJA	Skupaj
2012	45	0	0	45
2013	47	0	0	47
2014	92	20	0	112
2015	99	40	2	141
2016	116	26	4	146
2017	152	32	3	187
2018	167	33	3	203
2019	141	15	7	163
2020	184	27	6	217
2021	200	29	5	234
2022	206	33	6	245
2023	253	32	4	289
Skupaj za vsa leta	1702	287	40	2029

Tabela 12 Število diplomantov prve stopnje po študijskih programih skozi leta

Število diplomantov na prvi stopnji	Arhivistika	Fizioterapija	Zdravstvena nega	Socialna gerontologija	Spletne in informacijske tehnologije	Management poslovnih sistemov
2019	/	94	28	13	/	6
2020	1	102	42	11	/	1
2021	2	139	43	9	/	5
2022	2	139	57	4	1	2
2023	1	170	64	8	3	7

Tabela 13 Število diplomantov druge stopnje po študijskih programih skozi leta

Število diplomantov na drugi stopnji	Spletna znanost in tehnologije	Socialna gerontologija	Arhivistika in dokumentologija	Ekoremediacije	Zdravstvene vede	Management poslovnih sistemov	Evropske poslovne študije
2019	/	6	2	0	4	1	2
2020	/	4	6	0	5	1	5

2021	/	4	1	3	14	2	5
2022	/	5	4		10	4	10
2023	/	5	5	1	11	7	2

Tabela 14 Število diplomantov tretje stopnje po študijskih programih skozi leta

Število diplomantov na tretji stopnji	Projektni management	Socialna gerontologija	Arhivske znanosti	Strateški komunikacijski management	Fizioterapija
2019	/	6	/	1	0
2020	/	2	/	0	0
2021	1	4	0	0	0
2022	1	5	/	/	/
2023	/	3	/	/	/

Visokošolski zavod ob merjenju števila vpisanih študentov in študentov, ki zaključilo s študijem izvaja tudi število drugih anket, ki se nanašajo na merjenje zadovoljstva študentov tekom študija. V zadnjih letih je še posebej pomembno sprotno preverjanje zadovoljstva študentov, ki se meri po vsakem izvedenem online predavanju. O izsledkih anketiranja pa predavatelje in predstojnike obvešča online tutor, ki je tudi sicer v pomoč tako študentom, kot predavateljem. Več o analizi izvedenih anket je moč prebrati v samoevalvacijskem poročilu zavoda, ki je po sprejetju na pristojnih organih Alma Mater, objavljeno na spletni strani visokošolskega zavoda.

Podatki o zaposljivosti diplomantov Alma Mater kažejo na visoko stopnjo zaposljivosti, saj so študijski programi Alma Mater deficitarni. O odličnosti izobraževalnih storitev pričajo tudi podatki, da se večina študentov, ki se odloči za nadaljevanje študija, odloči za študijske programe na Alma Mater. Delež diplomantov se zaposluje tudi v tujini in glede na povratne informacije njihovih delodajalcev, so z njimi tudi zelo zadovoljni. Več o analizi zaposlenosti diplomantov je moč prebrati v samoevalvacijskem poročilu zavoda, ki je po sprejetju na pristojnih organih Alma Mater, objavljeno na spletni strani visokošolskega zavoda.

### 9.5.3 Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Krepitev projektne in znanstvene raziskovalne dejavnosti

Na področju raziskovanja je Alma Mater v letu 2023 razširila mrežo svojih raziskovalnih partnerjev, tako domačih kot tudi tujih. Pridobljeni so bili novi projekti. Posledično so se povečale tudi objave zaposlenih raziskovalcev. Znanstveno raziskovalno delo se navezuje predvsem na področja študijskih programov Alma Mater. Aktivnejše delo se namenja tudi prenosu pridobljenih znanj javnosti ter implementaciji teh znanj v študijski proces in okolico. Izvedene so bile aktivnosti v okviru raziskovalnega programa Raziskave kulturnih formacij ter sodelovanje z drugimi izvajalci raziskovalnega programa. V letu 2023 so bili prijavljeni tudi Horizon projekti.

V letu 2023 se je število registriranih raziskovalcev na AMEU – ECM povečalo, zaradi česar se je povečalo število objav znanstvenih prispevkov v zadnjih petih letih (586 v letu 2023, 435 v letu 2022, 416 v 2020/2021, 260 v 2019/20, v 2018/19 pa 216), ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS. V bazi SICRIS so zbrali 25856 točk.<sup>1</sup> Nekateri raziskovalci imajo več kot 1.000 citatov svojih znanstvenih člankov. Rezultate znanstvenih del se je predstavilo na več znanstvenih in strokovnih dogodkih. Uspešno deluje tudi programska skupina, ki je bila pridobljena v letu 2019 ter tudi 2 raziskovalni skupini, v kateri je angažiranih 45 raziskovalcev.

PREGLED ŠTUDIJSKEGA LETA 2021/2022	ŠTEVILO
ŠTEVILO IZVIRNIH ZNANSTVENIH ČLANKOV	179
ŠTEVILO PREGLEDNIH ZNANSTVENIH ČLANKOV	26
KRATKI ZNANSTVENI PRISPEVEK	3
STROKOVNI ČLANEK	36
POLJUDNI ČLANEK	15
OBJAVLJENI ZNANSTVENI PRISPEVKI NA KONFERENCI	62
OBJAVLJENI STROKOVNI PRISPEVKI NA KONFERENCAH	1
OBJAVLJEN POVZETEK ZNANSTVENEGA PRISPEVKA NA KONFERENCI	98
OBJAVLJENI POVZETKI STROKOVNEGA PRISPEVKA NA KONFERENCI	12
SAMOSTOJNI ZNANSTVENI PRISPEVEK ALI POGLAVJE V MONOGRAFIJI	4740
SAMOSTOJNI STROKOVNI SESTAVEK ALI POGLAVJE V MONOGRAFIJI	2
RECENZIJA, KRITIKA, PRIKAZ KNJIGE	3
PREDGOVOR, SPREMNA BESEDA	15
ZNANSTVENA MONOGRAFIJA	27
STROKOVNA MONOGRAFIJA	/
UNIVERZITETNI UČBENIK Z RECENZIJO	/
DRUGO UČNO GRADIVO	3
KONČNO POROČILO O REZULTATIH RAZISKAV	12
PATENT	1
PREDAVANJA NA TUJI UNIVERZI (VPISANA)	632
PRISPEVEK NA KONFERENCI BREZ NATISA	4
SEKUNDARNO AVTORSTVO - UREDNIK	64

V letu 2023 je bila AMEU – ECM uspešna pri odobritvi 6 projektov, od tega je 5 pridobljenih projektov mednarodnih. V času svojega delovanja je AMEU – ECM imela odobrenih in uspešno zaključenih 79 projektov, od tega 23 mednarodnih in 56 nacionalnih projektov. AMEU – ECM želi z vsebinami projektov zajeti tem širše področje svojega delovanja, ter prenašati projektne rezultate v študijski proces, kar vključuje raznovrstnost študijskih programov, ki jih ponuja, in s tem omogočiti vsem pedagoškim sodelavcem, raziskovalcem in študentom vključitev v raziskovalno delo. Na podlagi slednjega ocenjujemo, da smo tudi na področju projektne in raziskovalne dela bili uspešni.

<sup>1</sup> Opomba: vrednosti so kumulativne za zadnjih 5 let.

Zavod uresničuje svoje poslanstvo tudi preko tradicionalne izvedbe mednarodne znanstvene konference »Za človeka gre«.

Leta 2022 je projektna pisarna vzpostavila portal <https://raziskovalci.almamater.si> na katerem so vsem raziskovalcem javno dostopne informacije o aktualnih razpisih. Ob tem so navedena tudi vsa raziskovalna središča Alma Mater ter njihov angažma na pridobljenih projektih.

Tudi delovanje založbe Alma Mater Press v letu 2023 ocenjujemo kot uspešno, saj smo v letu 2023 izdali 27 enot. Od tega kar 17 znanstvenih monografij, 3 učbenike/priročnike ter 7 zbornikov prispevkov iz konferenc.

V letu 2023 smo okrepili tudi knjižnično dejavnost. Vsako leto knjižnično dejavnost okrepimo s prirastom knjižničnega gradiva. Knjižnična zbirka se posodablja v skladu z normativi visokošolskih knjižnic in potrebami študijskega procesa. Vsebini ustreza tematskim potrebam visokošolskega zavoda oziroma njegovim programom. Glede na študijske programe, v knjižnici AMEU-ECM prevladuje gradivo iz medicinske stroke, fizioterapije, nege in gerontologije. Sledijo družboslovne vede, pravo, upravljanje ter v manjši meri teme iz arhivistike, psihologije ter filozofije.

#### 9.5.4 Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Visokošolski zavod Alma Mater ocenjuje, da je na podlagi pomoči strokovne sodelavke za Erasmus, uspešen pri vzpodbujanju in izvajanju Erasmus programov mobilnosti. Vsako študijsko leto se organizira Erasmus+ informativni dan na vseh lokacijah AMEU, kjer je predstavljen projekt mobilnosti Erasmus+ zainteresiranim študentom in so pozvani k prijavi. Vse informacije o mobilnosti so objavljene in sprotno posodobljene na spletni strani zavoda, mobilnost se tudi promovira preko socialnih omrežij AMEU in e-maila. Osebe ima možnost izmenjave kadarkoli v času študijskega leta, prav tako se tudi za pedagoške delavce in osebe organizirajo informativni dnevi, kjer je Erasmus mobilnost podrobneje predstavljena. Vse to z namenom, da se vse deležnike čim bolj spodbudi k odločitvi za usposabljanje in izobraževanje v tujini.

Število mobilnosti študentov, zaposlenih in pedagoški delavcev vsako leto raste. Tudi v letu 2023, v letu po pandemiji, se je interes za mobilnost pričel počasi ponovno večati. Prizadevamo si, da se bo ta interes z leti še večal. Padec smo v preteklih dveh letih opazili pri številu prihajajočih študentov in pedagoških delavcev preko programa Erasmus, kar gre pripisati predvsem pandemiji COVID-19. Prizadevamo si, da bomo v prihodnjih študijskih letih število vrnila na predpandemijsko raven.

Na koncesioniranih programih v 2022/23 sta se za prvo mobilnost odločila dva študenta Zdravstvene nege, pričakujemo, da se bo interes za mobilnost iz strani študentov koncesijskih programov vsako leto večal.

Tabela 15 Odobrene mobilnosti s strani Nacionalne agencije CMEPIUS in realizirane mobilnosti po študijskih letih v okviru programa Erasmus+

Študijsko leto	Štev. odobrenih mobilnosti	Štev. realiziranih mobilnosti
2016/2017	9	7
2017/2018	8	5
2018/2019	8	7
2019/2020	35	9
2020/2021	26	16
2021/2022	56 (samo sporazum 21: KA131 - HED-43/2021, velja vse institucije AMEU)	45 (vse odhodne, samo ECM)
2022/2023	17 (sporazum 22: KA131-HED-0051 / 22, velja vse institucije - konzorcij)	26 (vse odhodne, samo ECM)

Tabela 16 Pregled realizacije mobilnosti po študijskih letih (odhajajoči)

Vrsta mobilnosti	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Erasmus+ mobilnost študentov za namen študija (izvedeno)	0	1	1	2	11	2
Erasmus+ mobilnost študentov za namen študija (prijave)	1	2	2	7	22	19
% realizacije	100%	50%	50%	29%	50%	10%
Erasmus+ mobilnost študentov za namen praktičnega usposabljanja (izvedeno)	2	5	1	5	15	13
Erasmus+ mobilnost študentov za namen praktičnega usposabljanja (prijave)	3	5	6	8	26	37
% realizacije	100%	100%	16,66%	62,5%	57,5%	35%
Erasmus+ mobilnost osebja za namen poučevanja (izvedeno)	1	2	2	7	4	1
Erasmus+ mobilnost osebja za namen poučevanja (prijave)	1	2	2	7	4	1
% realizacije	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Erasmus+ mobilnost osebja za namen usposabljanja (izvedeno)	2	4	2	2	13	11
Erasmus+ mobilnost osebja za namen usposabljanja (prijave)	2	4	2	2	13	11
% realizacije	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela 17 Pregled mobilnosti študentov in osebja po študijskih letih (prihajajoči)

Program	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/21	2021/22	2022/23
Erasmus+	22	22	21	5	20	13

Tabela 18 Pregled mobilnosti študentov po študijskih letih (odhajajoči)

Vrsta mobilnosti	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/21	2021/22	2022/23
Erasmus+ mobilnost za namen študija	1	2	1	1	2	11	2
Erasmus+ mobilnost za namen praktičnega usposabljanja	3	0	5	1	5	15	13
Skupaj	4	2	6	2	7	26	15

Tabela 19 Pregled mobilnosti tujega osebja po študijskih letih (prihajajoči)

2015/2016	2017/2018	2018/2019	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	Skupaj
7	8	8	3	10	2	0	38

Tabela 20 Pregled mobilnosti osebja po študijskih letih (odhajajoči)

Program	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/21	2021/22	2022/23
Mobilnost za namen poučevanja	4	1	2	2	1	4	1
Mobilnost za namen usposabljanja	1	2	4	2	2	13	11
Skupaj	5	3	6	4	3	17	12

Alma Mater je v letu 2023 dvignila nivo internacionalizacije s promocijo. V letu 2023 smo uspešno krepili tudi sodelovanje z obstoječimi partnerji. Vse aktivnosti se izvajajo v sklopu konzorcija vseh treh institucij Alma Mater ECM, ISH in AP.

#### 9.5.5 Ocena uspešnosti glede strateške usmeritve Zagotavljanja kakovosti in prizadevanja za odličnost

Zagotavljanje kakovosti in prizadevanje za odličnost je ena izmed ključnih nalog vodstva in strokovnih služb Alma Mater. Tudi v letu 2023 smo uspešno izvedli načrtovane akcijske ukrepe s katerimi smo kakovost delovanja Alma Mater dvignili na višji nivo.

V letu 2023 smo na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu posredovali vlogo za akreditacijo Univerze Alma Mater Europaea, ki bo imela dve fakulteti AMEU – ECM in AMEU – ISH. V postopku akreditacije se je s strokovnjaki NAKVIS meseca decembra srečalo več kot 100 deležnikov Alma Mater. Skupina strokovnjakov je posredovala vmesno poročilo o izpolnjevanju standardov NAKVIS, v katerem je veliko prednosti in priložnosti za izboljšave ter nobenega neskladja. Odločbo o akreditaciji pričakujemo spomladi leta 2024. Znotraj zavoda smo izvedli tudi štiri notranje presoje ter skladno s standardom ISO še vodstveni pregled. Ob postopkih akreditacije univerze in vzročne evalvacije smo obnovili tudi certifikat ISO 9001:2015.

V letu 2023 smo začeli s posodobitvijo učnih načrtov, pri kateri upoštevamo ugotovitvi analize o prisotnosti obveznih izvodov učne literature v knjižničnem fondu. V letu 2023 je novoustanovljeni Center za pedagoško-didaktični razvoj in pomoč učiteljem organiziral več izobraževanj na temo vključevanje sodobnih orodij za hibridno poučevanje, pri katerem so posebej zanimiva orodja umetne inteligence.

V letu 2023 smo posebno skrb namenili izboljšanju načinov komuniciranja s študenti s ciljem uvedbe sprotnih izboljšanj v pedagoškem procesu. S krepitevijo tutorskega sistema in izboljšane delovanja tutorja online študija, smo zagotovili bolj kakovosten študij. Zadovoljstvo študentov z delom učiteljev se tako giblje v povprečju med 4,4 do 5,0 na petstopenjski lestvici. Le dva učitelja sta bila ocenjena z oceno pod 3,5, ki je meja za ukrepanje. Z enim se sodelovanje ne bo nadaljevalo, z drugim pa bo predstojnik opravil razgovor.

V letu 2023 se je povečal procent učiteljev, ki so z Alma Mater sklenili pogodbo o zaposlitvi, kar pozitivno vpliva na stabilno kadrovske strukturo in kakovost izvedbe temeljnih akademskih procesov. Delno realizirana ostaja aktivnost izvedbe letnih razgovorov.

#### **9.5.6 Ocena uspešnosti strateške usmeritve Trajnostno poslovanje**

V luči trajnostnega poslovanja je vodstvo Alma Mater v letu 2023 ponovno preučilo možne oblike financiranja, tako nacionalne kot mednarodne. Prihodki Alma Mater so v letu 2023 znašali več kot v letu pred tem, pri čemer prevladujejo prihodki iz naslova šolnin ter višjega deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa.

V 2023 se je sprejel nov strateški načrt za naslednje petletno obdobje 2023 - 2028.

#### **9.6 Ocena gospodarnosti in učinkovitost poslovanja glede na opredeljene standarde in merila ter ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja**

Na Alma Mater ocenjujemo, da smo pri poslovanju v letu 2023 ravnali gospodarno in učinkovito. Ugotovljamo, da sredstva, ki jih prejemo kot koncesionar za izvajanje rednega študija Socialne gerontologije in Zdravstvene nege ne dosegajo stopnje stroška za izvajanje rednega študija, vendar pričakujemo, da se bo razlika med pridobljenimi sredstvi za izvajanje rednega študija in dejanskimi stroški z leti še manjšala, ko se bodo izvajali vsi letniki.

#### **9.7 Ocena učinkov poslovanja zavoda na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialno, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

Osnovno poslanstvo AMEU - ECM je razvijanje in izvajanje komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih programov, kot jih potrebuje zlasti gospodarstvo in negospodarstvo Slovenije in Srednje Evrope (pa tudi širše), da se bodo ta področja sploh lahko razvijala glede na potrebe. Temeljni poudarek študijskega programa je izobraževati kader, ki bo dobro usposobljen za prepoznavanje in reševanje kompleksnih problemov v opisanem prostoru. AMEU - ECM prispeva k



gospodarskemu in kulturnemu razvoju ter oblikovanju vrednot in tako izpolnjuje lokalno, nacionalno, regionalno in evropsko poslanstvo na izobraževalnem, raziskovalnem in kulturnem področju. AMEU - ECM skozi aktivno sodelovanje z okoljem ustvarja pogoje za kakovostno izobraževanje bodočih strokovnjakov na področju zdravstvenih ved. Zavod bo s svojim delovanjem in izobraževanjem pripomogel k družbenemu razvoju v regiji in širše (na AMEU - ECM študirajo tudi študentje iz drugih regij), regionalnemu razvoju (manjši delež brezposelnih), prav tako pa tudi gospodarskemu razvoju. AMEU - ECM ob odločni moralni podpori okolja, v katerem deluje, rešuje številne probleme v regiji z izobraževalnega, kulturnega, socialnega in gospodarskega področja, zlasti pa tudi z narodnostno-političnega vidika. Vzpodbujamo interdisciplinarne in multidisciplinarne povezave različnih znanstvenih disciplin in strok v smislu razvoja sodobnih evropsko naravnanih zdravstvenih poklicev. AMEU - ECM utrjuje svoje mesto osrednje visokošolske in raziskovalne ustanove na področju zdravstvenih ved, predvsem s povečanjem obsega raziskovanja na različnih področjih, s prenosom raziskovalnih dosežkov v izobraževalni proces in s tesnejšim sodelovanjem z uporabniki tudi v zdravstveno prakso, s povečanjem obsega meduniverzitetnega sodelovanja in mednarodnega sodelovanja preko oblikovanja skupnih programov, z vodenjem in usklajevanjem raziskovalnih projektov, s širjenjem povezovanja v mednarodni raziskovalni prostor, s krepitvijo obštudijskih dejavnosti študentov, z organiziranjem različnih dejavnosti za kontinuirani proces vseživljenjskega učenja svojih diplomantov in diplomantov drugih sorodnih študijskih programov, s kakovostnim izvajanjem svojih dejavnosti. Na osnovi lastnega raziskovanja ter lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov z uvedbo magistrskega in kasneje tudi doktorskega študija bo AMEU - ECM izobraževal nosilce in vodilne strokovnjake, usposobljene za razvoj zdravstvenih disciplin, za delo z zdravimi in bolnimi ljudmi ob upoštevanju temeljnih etičnih načel zdravstvenih delavcev in človekovih pravic.

## **9.8 Poročilo izvajanja interesnih dejavnosti študentov**

Študentski svet Alma Mater je v študijskem letu 2022/2023 izvedel 3 seje, vključno s konstitutivno sejo. Izvedenih je bilo tudi 5 korespondenčnih sej.

V organizaciji Študentskega sveta je potekalo brucevanje in tradicionalni piknik Alma Mater. Izveden je bil projekt Digitalizacija starejših državljanov.

Člani Študentskega sveta so pomembno sodelovali pri procesu akreditacija nove lokacije Alma Mater v Celju.

V študijskem letu 2022/23 sta izšli tudi dve številki študentske revije Audeamus.

Člani študentskega sveta so sodelovali tudi na promociji dogodkov, informativnih ter uvodnih in uvajalnih dnevih za bruce.

## **9.9 Dodatna pojasnila**

Alma Mater v letu 2023 ni izvajala varčevalnih ukrepov. Prav tako ni izvedla sanacijskih ukrepov.